



Controlling Update

Setzen Sie sich mit aktuellstem Controlling-Wissen an die Spitze

Inhaltsübersicht

- Big Data & das Internet der Dinge: Neue Management Reporting Standards durch Business Intelligence
- Prozessmanagement zur Effizienzsteigerung im Controlling
- Vom Controller zum Business Partner
- Sechs Hebel zur gezielten Strategieplanung und -umsetzung
- Erfolgsfaktoren für die effektive Einbindung des Controllings in die interne Kommunikation
- Leitfaden für die Entwicklung von qualifiziertem Controller Nachwuchs
- Cash Management, Working Capital Management und Beherrschung der Volatilität der Geschäfte
- Integration eines internen Kontrollsystems, dynamischem Risikomanagements und Compliance

Seminarziel

Die stetige Veränderung der Märkte und die rasante Entwicklung der Technologien haben dazu geführt, dass das Controlling einem grundlegenden Transformationsprozess gegenüber steht. Die aktuelle WHU-Zukunftsstudie hat 10 Top Themen identifiziert, welche immer stärker die Agenden der Controller/-innen bestimmen werden. In unserem Intensiv-Seminar lernen Sie die wichtigsten Methoden und Instrumente kennen, um die Herausforderungen der Zukunft erfolgreich zu meistern. Sie erfahren, wie Sie „Big Data“ durch Business Intelligence adäquat analysieren und wie Sie durch ein erfolgreiches Prozessmanagement Ihre Effizienz steigern. Sie verstehen, was es bedeutet, zukünftig als „Business Partner“ in Ihrem Unternehmen zu agieren und wie Sie diese Rolle optimal erfüllen. Darüber hinaus zeigt Ihnen unser Experte, welche Hebel Sie bei der strategischen Planung nutzen können und wie Sie das Controlling effektiv in die interne Kommunikation einbinden.

Ihr Experte

Prof. Dr. Claus W. Gerberich

Bekannter Management-Experte, langjährige Praxiserfahrung als Vorstand bzw. Geschäftsführer internationaler Unternehmen.



Zielgruppen

- Vorstand/Geschäftsführung
- Kaufmännische Leitung
- Controller/-innen
- Führungskräfte in Finanzfunktionen
- Nachwuchskräfte im Controlling

Warum Sie teilnehmen sollten

- Sie erhalten moderne Methoden und Instrumente, um die 10 Top Themen der Controlleragenden der nächsten Zeit erfolgreich zu meistern.
- Sie wissen, wie Sie Ihr Controlling systematisch weiterentwickeln, um den unternehmerischen Herausforderungen gerecht zu werden.
- Anhand von Best Practice Beispielen lernen Sie, die Instrumente in Ihrem Unternehmen erfolgreich einzuführen und effektiv zu nutzen.

Seminarinhalt

1. Tag 9.30 Uhr

Informationssysteme und Business Intelligence (BI) – Big Data & das Internet der Dinge und Dienste

- Neue Management Reporting Standards durch Business Intelligence
- Moderne Anforderungen an BI-Tools
- Aufbau und Entwicklung von Dashboards

Effizienzsteigerung in allen Prozessen – Performance Measurement und Management

- Die 12 Stufen eines erfolgreichen Prozessmanagements
- Erstellung des Unternehmens-Prozessbildes
- Prozesskennzahlen (KPIs) ermitteln und Performance messen
- Prozessplanung und –budgetierung

Controller als Business Partner

- Der Controller als Moderator und Koordinator
- Die Koordinations- und Moderationsfunktionen in der Praxis
- Das Controller Yearbook

Koordination der strategischen Planung

- Die vier Phasen des Strategie Managements
- Erfolgreiche Umsetzung durch:
 - Strategiesteckbriefe
 - strategiegerechten Ressourceneinsatz
 - strategiegerechte Managemententwicklung

- strategiegerechte Strukturen und Prozesse
- strategisches Reporting
- internes Strategie-Marketing

Einbindung des Controllings in die interne Kommunikation

- Die Phasen eines erfolgreichen Change Prozesses
- Erkennen und vermeiden von Widerständen
- Engagement von Mitarbeitern in turbulenten Zeiten
- Lebendige Kommunikation als Erfolgsfaktor

17.30 Uhr Ende des ersten Seminartages

2. Tag 8.45 Uhr

Qualifizierter Controllernachwuchs

- Moderne Anforderungen an Nachwuchskräfte
- Systeme und Methoden der Controller Praxis
- Leitfaden zur Controllersuche und -entwicklung

Cash Orientierung – Cash Management (CM) und Working Capital Management (WCM)

- Key Performance Indikatoren im CM und WCM
- Steuerungsmöglichkeiten über den Cash Flow
- Der Cash-to-Cash-Cycle
- Kernprozesse des WCM
- Leitlinien und Empfehlungen für den Aufbau des WCM

Volatilität der Geschäfte und dynamische Forecast Systeme

- Merkmale und Einflussfaktoren volatiler Geschäfte
- Steuerung der Volatilität
- Aufbau eines dynamischen Forecast Systems

Compliance und Risikomanagement

- Moderne Anforderungen an Compliance und Risikomanagement
- Risikointegration im strategischen Performance Management
- Top Kennzahlen im Risikomanagement
- Effektive Organisation von Compliance und Risikomanagement im Unternehmen
- Integration von internem Kontrollsystem, dynamischem Risikomanagement und Compliance

Verhaltensorientiertes Controlling

- Der Rollenwandel des Controllers: Change Agent, Moderator und Coach
- Soft Skills – Steigerung der sozialen und persönlichen Kompetenz
- Wirksam präsentieren, moderieren und kommunizieren
- Führen mit und ohne Macht

16.30 Uhr Ende der Veranstaltung und Verabschiedung

Anmeldeformular Fax Nr.: 06 11–2 36 00 60

Bitte ausfüllen und faxen!

Staffelpreis

Teilnahmegebühr:

€ 1.350,- zzgl. MwSt.

bei Anmeldung von 1 Teilnehmer, für den 1. Teilnehmer

€ 1.150,- zzgl. MwSt.

für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer.

In der Gebühr sind Tagungsgetränke, Pausenkaffee, Mittagessen sowie eine Dokumentation enthalten.

Teilnahmebedingungen/Rücktrittsgarantie

Bei Stornierung der Anmeldung bis 14 Tage vor dem Seminartermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 60,- zzgl. MwSt. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird die Teilnahmegebühr berechnet. Eine Vertretung des gemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich. Wir behalten uns vor, notwendige inhaltliche und/oder organisatorische Änderungen vor oder während der Seminarveranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Gesamtcharakter des Seminars nicht wesentlich ändern.

Zimmerreservierung

Für Teilnehmer an diesem Seminar steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Setzen Sie sich bitte direkt mit dem Hotel unter Berufung auf das Forum für Führungskräfte in Verbindung.

Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterbearbeitung Ihres Auftrages verwendet. Darüber hinaus werden sie für Zwecke der postalischen Werbung für unsere eigenen Veranstaltungen oder derjenigen von verbundenen Unternehmen verwendet. Bei Angabe Ihrer E-Mail-Adresse (freiwillig) erhalten Sie auch per E-Mail Informationen über interessante Veranstaltungen. Wenn Sie mit der beschriebenen Verwendung Ihrer Daten zur künftigen Information über unsere Angebote nicht einverstanden sind, teilen Sie uns dies bitte z. B. per E-Mail an datenschutz@fff-online.com mit oder streichen Sie den entsprechenden Teil dieser Datenschutzhinweise.

Kontakt

ZWB Forum für Führungskräfte GmbH

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

(v.DatID)

2-Tage Intensiv-Seminar: Controlling Update

Seminar-Code: 15CO-UP-43251

30. Juni bis 01. Juli 2015 in Wiesbaden
NH Wiesbaden, Telefon: 0611 - 57 60

1. Name	Vorname
Position/Abteilung	E-Mail
2. Name	Vorname
Position/Abteilung	E-Mail
Firma	Branche
Straße/Postfach	
PLZ	Ort
Telefon	Telefax

Datum/Unterschrift