

Das Führungscockpit

- Erfolgreich führen mit Kennzahlen
- Rationale Unternehmenssteuerung

■ Zum Seminar

Kennzahlen sind konzentrierte Information. Richtig ausgewählt und interpretiert helfen sie Führungskräften, die aktuelle Situation des eigenen Unternehmens verlässlich und umfassend einzuschätzen und bei Bedarf aktiv einzugreifen.

Worauf kommt es bei Top-Kennzahlen an?

- Die Märkte werden immer komplexer und neue Technologien verändern die Geschäftsmodelle rasant. Um die Reaktionsfähigkeit auf Marktentwicklungen zu verkürzen, sind heute schnell verfügbare Kennzahlen unerlässlich.
- Wer sich als Führungskraft nur auf einzelne Zahlen fokussiert, läuft Gefahr, wichtige Aspekte nicht zu berücksichtigen. Aussagekräftig ist daher nur ein integriertes Kennzahlensystem, das Zusammenhänge verdeutlicht und wichtige Abhängigkeiten berücksichtigt.
- Ein wirkungsvolles Kennzahlensystem darf nicht nur auf dem Papier stehen, sondern muss aktiv gelebt und in der Führung umgesetzt werden. Dazu sind Zielvereinbarungen und ein adäquates Reporting zur Zielerreichung erforderlich.

Informieren Sie sich in diesem Seminar, wie Sie Ihr Unternehmen oder einzelne Geschäftsfelder transparent und nachvollziehbar bewerten und steuern können. Profitieren Sie von der unternehmerischen Erfahrung unseres Seminarleiters und bauen Sie sich ein persönliches Führungscockpit auf, das Sie als echtes Entscheidungs- und Kontrollsystem nutzen können!

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Vorstand, Geschäftsführung, kaufmännische Leitung, Führungskräfte aus allen betrieblichen Bereichen

■ Ihr Seminarleiter

Prof. Dr. Claus Gerberich

ist international bekannter Unternehmer, Berater und Coach. Studium Maschinenbau und BWL in Karlsruhe, Mannheim und Cambridge. Vorstand und Geschäftsführer namhafter Unternehmen – z. B. adidas, Schöller, BASF. Hochschullehrer an den Hochschulen Worms und Luzern. Mehrere Aufsichtsratsmandate in mittelständischen Industrieunternehmen. Veröffentlichungen und Vortragstätigkeit zu aktuellen Managementthemen.

■ Art der Präsentation

Kurzvorträge, Praxisbeispiele, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Checklisten, Seminarunterlagen

■ Seminardaten

Lufthansa Conference Center Seeheim, Lufthansaring 1

Di, 14.10.2014, 9.00 bis 17.00 Uhr

Anmelde-Nr. 0073000114 / Gebühr: € 660,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Kennzahlen zu Rahmenbedingungen

- Veränderungen und „Dynaxity“ · Externe Umwelt des Unternehmens · Analyse der Interessensgruppen

2. Strategiekennzahlen

- Strategischen Positionierung · Kernkompetenzen · Technologieposition

3. Kennzahlen zum Geschäftsmodell

- Bausteine eines Geschäftsmodells · Umsetzung · Erfolgsmessung

4. Kennzahlen zu Markt und Kunden

- Marktattraktivität und Wettbewerbsintensität · Kundenportfolio · Kundenrentabilität und Kundenpotenzial · Customer Lifetime Value · Kundenzufriedenheit und Kundenbindung

5. Kennzahlen zur Analyse der Geschäftsprozesse

- Kern-, Support-, und Management-Prozesse · Prozesszeiten, Prozessqualitäten und Prozesskosten · Prozessbeherrschung

6. Risikokennzahlen

- Identifikation · Bewertung · Dokumentation · Controlling

7. Finanzkennzahlen

- Quantitative und qualitative Kennzahlen im Unternehmensrating · Ratingnote · Wege zur Verbesserung

8. Renditekennzahlen

- Kapitalrendite · Wertsteigerung · Ertragskraft

9. Kennzahlen zur Mitarbeiterentwicklung

- Mitarbeiterportfolio · Mitarbeiterzufriedenheit · Mitarbeitermotivation · Lernende Organisation

10. Führungskennzahlen

- Kennen, Können und Wollen · Zielvereinbarung und Zielerreichung · Aufbau des Führungscockpits

11. Kennzahlen zur Verbesserung der Organisation

- Ermittlung der Verschwendung · Vermeidungsstrategien · Kontinuierliche Prozessverbesserung

12. Integration von Zielen, Kennzahlen und Maßnahmen

- Planen und Steuern mit der Balanced Scorecard · Vernetzen von Kennzahlen in Ursache-Wirkungs-Ketten · Six Loop Concept zur Erstellung einer BSC · Maßnahmenselktion und -priorisierung

13. Check-Up Ihres Kennzahlensystems

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.