

# Agilität

Der Wandel zum agilen Unternehmen...

## Seminarbeschreibung & Seminarziele

---

Die Dynamik und Komplexität der Märkte und Leistungen erfordert eine hohe Anpassungsfähigkeit der Unternehmen. Flexibilität wird zum Erfolgsfaktor mehr denn je. Darauf sind heute viele Unternehmen noch nicht hinreichend vorbereitet und setzen unverändert ihr bisheriges Konzept fort, obwohl Sie sehen, dass es den heutigen und zukünftigen Anforderungen nicht mehr entspricht. Meist behindern weiche und nicht direkt vorhersehbare Leitplanken der Zukunft eine zukunftsgerichtete Neuorientierung. Dennoch müssen Unternehmen und Organisationen in der Lage sein, Signalpunkte für die künftige Entwicklung aufzugreifen und in die Flexibilisierung der Organisation zu reflektieren.

Das Seminar vermittelt Ihnen das Know how für ein agiles Unternehmen und zeigt auf mit welchen Methoden und Instrumenten eine hohe Agilität erreicht werden kann. Somit ist Ihr Unternehmen bzw. Ihre Organisation für die Zukunft besser gewappnet und kann den künftigen Herausforderungen mit einer flexiblen und agilen Struktur besser begegnen.

## Seminarinhalte 1. Tag

---

### Ziele einer agilen Organisation

- Der Weg zum ertragsstarken Wachstum
- Flexibilisierung als strategischer Erfolgsfaktor
- Reflektion der Agilität auf die gesamte Organisation

### Erfolgreich durch Wandel

- Wandlungsfähigkeit
- Management von Veränderungen
- Basis einer erfolgreichen Veränderungskultur

### Welche Vorteile kann ein agiles Unternehmen erzielen?

- Agilität als Innovationstreiber
- Digital Business Disruption
- Chancen disruptiver Innovationen

### Der Markt wird schneller – der Wandel radikaler

- Wandel von Märkten, Technologien und Kunden
- Neue Geschäftsmodelle dominieren die Zukunft
- Anforderungen an die Weiterentwicklung von Geschäftsmodellen

### In die Zukunft sehen und an die Zukunft denken

- Megatrends und Trends
- Szenarien zur Steuerung der Zukunft
- Digital Enterprise als unumgängliche Prämisse

### Merkmale der Agilität Die Kernelemente der Agilität

- Smart: Schlanke Organisation
- Agil: Flexible Strukturen
- Connected: Vernetzte Organisation
- Digital: Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Individuell: Individuelle Produkt- und Leistungsangebote

### Erfolgsfaktoren agiler Unternehmen

- Schaffen eines flexiblen Rahmens
- Adaptive Inhalte
- Führungskompetenz und Leben des agilen Unternehmens

**Agile Firmen sind besser**

- Performance Grössen
- Best of Class Unternehmen
- Best Practice Beispiele
- Lessons learned: Was können wir daraus lernen?

**Agile Firmen ändern sich rechtzeitig und sind innovativ**

- Innovationsfähigkeit und Innovationskraft
- Die Acht Felder der Innovation
- Innovations- und Technologiemanagement als Erfolgsbündel

---

**Seminarinhalte 2. Tag**

---

**Der agile Strategie-Prozess als Basis für Flexibilität**

- Grundlagen agiler Strategieentwicklung und –steuerung
- Unterschiede zum herkömmlichen Strategieprozess
- Agile Strategien in Strategiesprints erarbeiten

**Organisation und Führung in dynamischen Zeiten**

- Neue Führungsmodelle
- Grenzenlos führen
- Kooperationsmanagement als Erfolgsfaktor im agilen Zeitalter

**Agile Führung**

- Wandel in den Rollen der Führung
- Bedeutung von Sinn und Motivation
- Anforderungen an Führungskräfte im agilen Umfeld

**Agiles Unternehmen: Wie kann ein Unternehmen agil gestaltet werden?**

- Wie schaffe ich den Wandel?
- Leadership setzt den Rahmen für agile Organisationen

**Mitarbeiter bemerken Marktveränderungen als Erste**

- Relevanz schwacher Signale
- Vertrieb & Marketing als Markt-Schnittstelle: Der Kunde im Focus
- Der Kunde als Impulsgeber für agiles Handeln
- Erfolgreiches Touchpoint Management für die Aufnahme von Signalen

**Agiles Arbeiten und Agile Arbeitsmodelle**

- Veränderung der Geschäftsprozesse braucht neue Arbeitsmodelle
- Neue Anforderungen an die Arbeit und Arbeitsmodelle durch Industrie 4.0
- Agile Mitarbeiter-Steuerung

**Wenn Budget- und Hierarchiefesseln fallen**

- Von der klassischen Budgetierung zum Beyond Budgeting
- Von festen Zielen zu Running Targets
- Auswirkung einer agilen Budget- und Finanzplanung

**Test zur Agilität**

- Wie ist mein Reifegrad der Agilität?
- Welche Agilitätsziele kann ich mir setzen?
- Welche Massnahmen haben Priorität?

**Eherne Prinzipien der Agilität**

- Kopieren nicht kopieren
- Ausprobieren statt perfektionieren
- Aus Fehlern lernen

**Handlungsempfehlungen**

- Road Map zur Agilität
- Begleitendes Change Management

## Nutzen des Seminars

---

- Sie erkennen die praxisrelevanten Erfolgsfaktoren einer agilen Organisation
- Sie blicken in alternative, agile Strategieentwicklungsmethoden ein.
- Sie erhalten Impulse für die Umstrukturierung Ihrer Organisation in eine agile Struktur.
- Sie bekommen Einblick in verschiedene Praxisbeispiele.
- Sie bekommen einen Themeneinblick aus verschiedenen Perspektiven.
- Sie können eine klare Roadmap für die Umsetzung im eigenen Unternehmen skizzieren.

## Arbeitsmethoden im Seminar

---

- Praxisvorträge: Beispiele aus der Praxis für die Praxis
- Gruppendiskussionen: Impulsiver Erfahrungsaustausch
- Fallbeispiele: Anregende Transferübungen mit Hilfe von Beispielen aus der Praxis
- Checklisten: Zur Beachtung von Erfolgsfaktoren
- Neueste Erkenntnisse & Anregungen in Form von Handlungsempfehlungen