

Multiprojekt- management

Erfolgreich mehrere Projekte im Kontext steuern und managen

Die Themen

- Mehr als Grundlagen:
Harmonisierte, ergebnisorientierte Ziele im MPM
- MPM-Prozesse:
Budgetierung, Reporting und Projektkennzahlen
- Projektleiter und -teams: Optimale Strukturen,
Führung, klare Kompetenzen und Verantwortung
- Risikomanagement: Einzel- und Gesamtrisikobetrachtung

**Multiprojekt-
management speziell für
Finance und Controlling**

Ihr Referent



Prof. Dr. Claus W. Gerberich

Gerberich Consulting AG,
Ennetbürgen,
Schweiz

verfügt über langjährige Praxiserfahrung als Vorstand bzw. Geschäftsführer internationaler Unternehmen wie der adidas AG, der Schöller Lebensmittel GmbH, der BASF AG und der Gerberich Maschinenfabrik GmbH. Prof. Gerberich lehrt zudem als Dozent an der European Business School Oestrich-Winkel, der Erasmus Universität Rotterdam, der University of North Carolina und anderen renommierten Universitäten.

Ziel des Seminars

In der Praxis müssen heute mehrere Projekte parallel geführt und gemanagt werden. Dies erfordert eine neue Dimension im Projektmanagement. Die Koordinationsaufgabe rückt in den Vordergrund.

Das Seminar zeigt wie die Planung und Durchführung von mehreren Projekten, wie die Restrukturierung von Unternehmen oder der Budgetierungs- und Planungsprozess, erfolgreich realisiert werden kann. Alle Projektphasen werden unter diesem Aspekt nach dem Phasenmodell des Projektmanagements behandelt. Dazu zählen Koordination der Ziele, der notwendigen Ressourcen, des Reportings und der Abweichungsanalyse. Best Practice Beispiele helfen Ihnen für die Umsetzung im eigenen Unternehmen. Checklisten sichern die erfolgreiche Umsetzung.

Teilnehmerkreis

Projektleiter und Mitarbeiter, die parallel mehrere Projekte verantworten oder in Zukunft übernehmen. Das Seminar fokussiert Themen und Beispiele aus Finance und Controlling.

Ihr Programm im Überblick

Grundlagen Projektmanagement

- Ziele definieren
- Ressourcen beschaffen und koordinieren
- Meilensteine definieren
- Reportingstruktur festlegen
- Abweichungsanalysen durchführen

Die Merkmale des MPM in Finance und Controlling

- Multiprojektmanagement im Finanz- und Rechnungswesen - typische Fälle; der Budgetierungsprozess, der Reportingprozess, Controller Yearbook
- Besonderheiten des MPM

Phasen, Projektplanung und Projektvorbereitung im MPM

Der Projektstart und Projektdurchführung

Das Projektreporting im MPM

Der Projektabschluss im MPM

- Projektkennzahlen für Zeiten, Kosten und Leistungen
- Abweichungsanalyse
- Erfolgskontrolle

Risikomanagement im MPM

- Einzelrisiken
- Gesamtrisikobetrachtung

Führung im MPM

- Schnittstellen zwischen den Projekten
- Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortung - das AKV Modell
- Moderationsaufgabe

Empfehlungen für das MPM - erfolgreiche Steuerung nachhaltig gestalten

Best Practice Empfehlungen

service@forum-institut.de oder Fax +49 6221 500-555

Ja, ich nehme teil am Seminar

Multiprojektmanagement

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Telefon

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

■ **Anmelde-Hotline: +49 6221 500-500**

■ **Tagungs-Nr. 16 01 541**

■ **Termin/Veranstaltungsort:**

Donnerstag, 28. Januar 2016 in Stuttgart, von 9.00 - 17.00 Uhr
Le Méridien

Willy-Brandt-Str. 30 · 70173 Stuttgart

Tel. +49 711 2221 0 · Fax +49 711 2221 2599

■ **Gebühr:**

€ 930,00 (+ gesetzl. MwSt.) inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum Download), Zertifikat, Arbeitsessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

■ **Rückfragen und Information**

Mareike Gerhold · Tel. +49 6221 500-780 · m.gerhold@forum-institut.de

■ **Zimmerreservierung:**

Für FORUM-Teilnehmer steht ein begrenztes Zimmerkontingent zu Vorzugsbedingungen zur Verfügung. Bitte beachten Sie, dass das Kontingent automatisch 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn verfällt. Bitte nehmen Sie die Reservierung direkt im Hotel unter Berufung auf das FORUM-Kontingent vor.

■ **AGB**

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.12.2011), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.