

## Gemeinkosten-Controlling

Controlling-Seminar

### Transparenz, Prozess- und Kostenoptimierung in den großen Gemein- bzw. Overheadkostenblöcken

Unser Seminar macht Sie mit den Bestandteilen eines leistungsfähigen Gemeinkosten-Controllings vertraut. Ausgehend von einer Konkretisierung der Anforderung an das Gemeinkostenmanagement lernen Sie die verschiedenen Methoden zur Kostenoptimierung kennen. Ihre Kenntnisse vertiefen Sie anhand von Best Practice-Beispielen und Transferaufgaben. Abgerundet wird die Thematik durch die Erörterung einer optimalen Kommunikation der geplanten Maßnahmen und dem Aufbau von Gemeinkostenberichten.

Mit diesem Wissen sind Sie in der Lage, ein wirksames Gemeinkosten-Controlling zu etablieren und so Kostensenkungspotenziale in Ihrem Unternehmen zu heben. Weiterhin können Sie durch fundierte Kommunikation Widerstände bei der Optimierung von Overheadkosten minimieren und so eine effiziente Umsetzung des Gemeinkosten-Controllings gewährleisten.

#### HINTERGRUND

##### Gemeinkosten-Controlling

In den vergangenen Jahren haben sich die Kostenstrukturen der Unternehmen gewandelt. Hierbei haben die Gemeinkosten oftmals an Bedeutung gewonnen, gerade was den Bereich der Overheadkosten angeht. Eine Optimierung dieser Kostenblöcke erweist sich in der Praxis jedoch als schwierig, da zum einen die unternehmerischen Steuerungsinstrumente nicht ausreichend sind, und zum anderen interne Widerstände bestehen. Eine der großen Herausforderungen Ihres Unternehmens liegt darin, Gemeinkosten transparent zu machen und im Anschluss zu minimieren. Unser Seminar macht Sie fit für die Praxis!

#### INHALTE

##### Gemeinkosten-Controlling

- Gewandelte Kostenstrukturen und deren Konsequenzen
- Anforderungen an ein modernes Kostenmanagement
  - Die vier Felder des Kostenmanagements
  - Die spezifischen Anforderungen an ein Gemeinkostenmanagement
- Das Phasenmodell eines erfolgreichen Gemeinkostenmanagements
- Interne Leistungen als Grundlage einer erfolgreichen Kostenplanung und -steuerung
- Die Philosophie interner Auftragnehmer/Leistungsempfänger – Auftraggeber-Konzepte
- Erstellen von Leistungskatalogen und Service-Level-Agreements
- Prozesskosten als Planungs- und Steuerungsinstrument
- Methoden der Kostenoptimierung im Gemeinkostenbereich
  - Die Methode des Zero-Based-Budgeting
  - Die Methode der Gemeinkostenwertanalyse
  - Die Methode der Prozesskostenrechnung
  - Die Methode der Zielkostenrechnung
- Die typischen Widerstände bei der Optimierung von Gemein- und Overheadkosten
- Information und Kommunikation im Gemeinkostenbereich
- Zielvereinbarungen im Gemeinkostenmanagement
- Maßnahmen-Monitoring und der Aufbau von Gemeinkostenberichten und SLA-Reports

#### ZIELGRUPPE

##### Gemeinkosten-Controlling

Controlling-Mitarbeiter, interessierte Mitarbeiter in allen Unternehmensfunktionen, Führungskräfte, Geschäftsführer

#### ERGÄNZENDE HINWEISE

##### Gemeinkosten-Controlling

🕒 **Gesamtdauer: 1 Tag**  
Eintägiges Fachseminar von 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

€ **470,05 € inkl. MwSt.**

🎯 **Beratung**

**Frankfurt**

28.09.2016

Gebühr: 470,05 € inkl. MwSt.



**Beginn Seminar:** 09:00 Uhr

**Ende Seminar:** 17:00 Uhr

**Dauer:** 1 Tag

**Verpflegung:** Tagungsgetränke und Mittagessen sind im Preis des Seminars "Gemeinkosten-Controlling" enthalten.