

## Controller's Yearbook

Praxis-Seminar

### Controlling-Prozesse des Geschäftsjahres strukturieren

In unserem Seminar erfahren Sie, wie Sie ein Controller's Yearbook für Ihren Aufgabenbereich bzw. für Ihr Unternehmen erstellen. Hierbei werden nicht nur Methoden behandelt, sondern auch weitergehende potentielle Problembereiche erörtert, wie z. B. das Zusammenspiel mit anderen Unternehmensfunktionen, Methodenakzeptanz in den verschiedenen Managementebenen oder die Datenbeschaffung. Ebenso wird gezeigt, wie das Controlling selbst seine Performance misst, verbessert und kundenorientiert arbeitet.

Mit diesem Wissen können Sie durch die Erstellung eines Controller's Yearbook die Controllingprozesse Ihres Unternehmens umfassend strukturieren und laufend verbessern.

#### HINTERGRUND

##### Controller's Yearbook

Eine wichtige organisatorische Aufgabe des Controllings ist es, die verschiedenen Bausteine des Controllings (strategische Planung, Budgetierung, Abweichungsanalysen etc.) sinnvoll in seinen täglichen Arbeitsablauf zu integrieren. Durch die Erstellung eines Controller's Yearbook wird prozessorientiert festgelegt, welche Tätigkeiten im Laufe eines Jahres durchzuführen sind, verknüpft mit dem monatlichen Arbeitsplan des Controllings.

#### INHALTE

##### Controller's Yearbook

- Entwicklung und Ansätze des Controlling
  - Phasen der Entwicklung des Controlling
  - Kontrolle oder Controlling
  - Controlling und Führung
  - Führungsphilosophie und Ausgestaltung des Controlling
- Das Management von Veränderungen
  - Relevanz von Veränderungen
  - Signale der Veränderung
  - Controlling als Prozess des Erkennens und Begleiten von Veränderungen
- Controlling-Check-up zum Erkennen der Ist Situation des Controllings
  - Zielsetzungen im Controlling
  - Schwachstellen im Aufbau des Controlling
  - Schwachstellen in den Methoden des Controlling
  - Schwachstellen in der Anwendung und der Umsetzung
- Die Rolle des Controllings
  - Methodische Verantwortung des Controllings
  - Rolle des Coaches und des Moderators
  - Rolle des Change Agent
  - Impulsgeber für das Selfcontrolling
- Der Arbeitsplan des Controllings während eines Geschäftsjahres
  - Ziele des Controller's Yearbook
  - Inhalte des Controller's Yearbook
- Fragenkatalog für das Controller-Jahr
  - Beginn / Ende?
  - Welche Phasen durchläuft das Controller-Jahr?
  - Wer sind die Kunden und welche Anforderungen haben diese?
  - Welche Aufgaben sind im Controller-Jahr zu bewältigen?
  - Welche Ergebnisse und Leistungen werden im Controller-Jahr erwartet?
- Die Aufgabenfelder des Controllings
  - Die Planungsaufgaben
  - Die Berichtsaufgaben
  - Die Analyseaufgaben
  - Die Steuerungsaufgaben
  - Die Projektaufgaben

#### ZIELGRUPPE

🕒 **Gesamtdauer: 1 Tag**  
Eintägiges Fachseminar von 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

€ **470,05 € inkl. MwSt.**

🎯 **Beratung**

**Köln**

30.08.2016

Gebühr: 470,05 € inkl. MwSt.



## Controller's Yearbook

Fach- und Führungskräfte des Controllings, welche die Prozesse des Geschäftsjahres strukturieren wollen

## ERGÄNZENDE HINWEISE

### Controller's Yearbook

**Beginn Seminar:** 09:00 Uhr

**Ende Seminar:** 17:00 Uhr

**Dauer:** 1 Tag

**Verpflegung:** Tagungsgetränke und Mittagessen sind im Preis des Seminars "Controller's Yearbook" enthalten.